

Ikke spådomme og krystalkugler

Energinet.dk står over for mange og helt nye udfordringer i fremtiden. Derfor har vi startet scenarieprojektet, som fortsat er i gang.

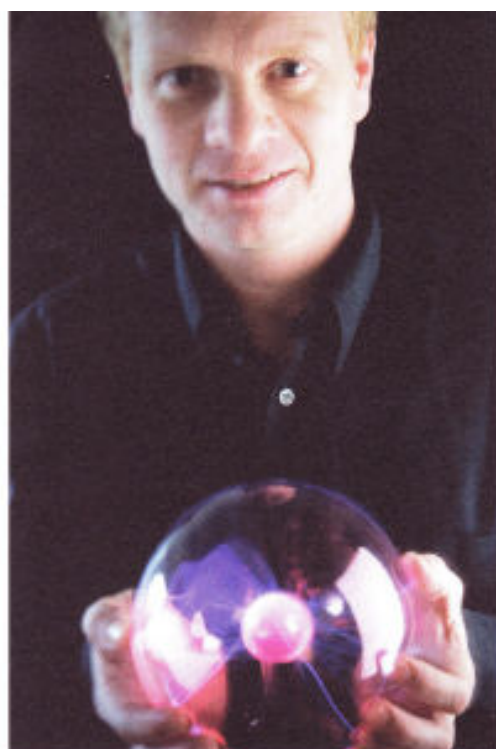
At skulle forudsige, hvad der sker i fremtiden, er en vis udfordring. Det at arbejde med scenarier er nu hverken spådom eller krystalkuglet. Det handler mere om fornuft og at tænke tilstrækkelig mange "hvad-nu-hvis" tanker igennem, så man er bedre forberedt på den fremtidige udvikling i omverdenen. Scenarierne skal være troværdige og sandsynlige og skal videre bruges i den fremtidige planlægning i Energinet.dk. Dette er det overordnede udgangspunkt i scenariemetoden.

– Scenarier er kenderetnet ved at være fornuftige bud på, hvordan omverdenen kan udvikle sig i fremtiden. De er konstrueret som realistiske og lige sandsynlige hypoteser om, hvordan udviklingen i fremtiden kan ske,

siger Søren Pedersen.

Scenariemetoden skal inspirere Energinet.dk til nytænkning og bidrage til en mere nuanceret vurdering af den omverden, der skal danne rammer for vores fremtidige investeringer.

– Det ultimative er jo at forstå omverdenen så godt, at man træffer de bedste beslutninger og udnytter mulighederne. Derudover, hvis omverdenen så ændrer sig, at være i stand til at se de første tegn og reagere på forkant, siger Søren Pedersen.



Søren Pedersen har fungeret som ekstern konsulent på projektet. Søren Pedersen har arbejdet med scenariemetoden i flere større virksomheder, berunder bl.a. Arla Foods, Kamstrup og Elsam.

Tekst: Sinne Porsgaard,
spo@energinet.dk
Foto: Palle Peter Skov

Udfordringen

Scenarieprojektet tager udgangspunkt i Energinet.dk's udfordring: At vurdere en lang række faktorer, som har indflydelse på vores investeringer i el- og gasnettet, og hvordan disse faktorer vil udvikle sig fra i dag og frem til 2030.

Dette afhænger bl.a. af udviklingen inden for de to tendenser – graden af miljøbevidsthed og internationalisering.

Fire scenarier for fremtiden

Deltagerne i Energinet.dk's projektgruppe har i alt beskrevet fire mulige fremtidsbilleder. Beskrivelserne tager udgangspunkt i 2030 og skal dokumentere den udvikling, der ligger bag.

– Scenariebeskrivelserne kan så blive anvendt som en del af beslutningsgrundlaget for Energinet.dk's investeringer i el- og gasnettet i fremtiden, siger Søren Pedersen.

– Udbyttet af scenariearbejdet som et strategisk værktøj til den langsigtede planlægning er stort. Deltagerne i projektet får et fælles sprog for fremtiden – og hvad denne indebærer af trusler, usikkerheder og ikke mindst muligheder. Derudover bliver Energinet.dk bedre i stand til at træffe beslutninger, der kan have en kritisk betydning i fremtiden. På den måde skulle Energinet.dk gerne være bedre rustet til at reagere på de forandringer, der kommer i omverdenen i fremtiden, konkluderer Søren Pedersen.



Med tidsmaskinen til 2030

– hvordan er turen?

Lars Gjedsted Sørensen, Systemdrift
– At arbejde med scenarieprojektet har for mig været en ny måde at tænke og arbejde på. Vi skal tænke ud af boksen – tænke anderledes, så vi ikke bliver låst fast i vanetænkning. Det sætter nogle krav til, hvordan arbejdet i projektgruppen skal være. Det er vigtigt, at man lytter til alle de synspunkter og holdninger, der er, og at man er åben over for forandringer og nye tilgange. Når man ser på de langtridsinvesteringer, Energinet.dk står over for, er jeg sikker på, at scenarierarbejdet kan bidrage til at gøre vurderingerne mere robuste. Selvom scenarierarbejdet kan virke lidt flyvsk og måske endda som fremtidsspådomme, så er det faktisk et meget seriøst og struktureret projekt, som vil tegne nogle sandsynlige udviklinger i vores omverden frem til 2030. Alle scenarier bliver testet, og forklaringer, beskrivelser samt underbygningen af scenarierne har meget høj prioritet, for at scenarierne kan blive brugbare og sandsynlige.

Jesper Juul Andersen, Planlægning
– Det har været en meget spændende proces, hvor det har været en udfordring at få struktureret og grupperet udsagnene fra godt 20 interviews med interne og eksterne interessenter i mere overordnede kategorier. Når man spørger nogen om, hvordan vores omverden ser ud i 2030, og hvorfor udviklingen er gået, som den er, er det lidt

◀ *Op til jul fandt to åbent hus arrangementer sted. Den 18. december i Bullerup og den 19. december i Skærbæk. Her var alle medarbejdere inviteret med til at se ind i fremtiden til år 2030. Omkring 40 personer havde valgt at tage en tur med tidsmaskinen frem til 2030. Projektgruppen fremlagde de fire scenarier, de har arbejdet med siden juni måned 2006.*

Hvad er scenarierne?

Med scenarierne vurderer vi den fremtidige udvikling i vores omverden ud fra to overordnede tendenser: Graden af miljøbevidsthed og graden af international samarbejde. De fire scenarier, som projektgruppen er ved at udarbejde, beskrives således ud fra følgende overskrifter:

- Fokus på internationalt samarbejde og en høj grad af miljøbevidsthed
- Fokus på internationalt samarbejde og en mindre grad af miljøbevidsthed
- Nationalt fokus og en høj grad af miljøbevidsthed
- Nationalt fokus og en mindre grad af miljøbevidsthed

Projektgruppen er stadig i gang med den endelige beskrivelse og forklaring af scenarierne. Den bliver præsenteret i en scenarierapport.

af en udfordring. Det kræver, at man er åben, og at man kan se og forklare nogle sammenhænge i udviklingen og omverdenen.

Det har været sjovt og lærerigt at udvikle og gennemtænke fire forskellige scenarier for den mulige udvikling de næste 25 år. Her har den tværfaglige organisering i projektgruppen virkelig været en styrke.

Preben Birr-Pedersen, Planlægning
– Scenarieprojektet har været et meget spændende projekt på mange måder. For det første er projektgruppen sammensat på tværs af afdelingerne, hvilket har bidraget med mange forskellige holdninger og tilgange til vores fremtidige udvikling og planlægning. Det tværfaglige aspekt giver et

mere fuldstændigt perspektiv i processen. Der har været nogle gode diskussioner, og det har været en spændende proces at være med i.

De fire scenarier, der bliver beskrevet, skal teste vores udvikling og investeringer i nettet både på el og gas siden. Det kunne fx være mht. en investering i en ny gasledning, der kan forsyne Danmark med gas i fremtiden. Her kan vi bruge de fire scenarier til at teste forskellige business cases, for at få en mere nuanceret vurdering af vores planlægning.

Scenarierne kan ikke stå alene i vores vurderinger vedr. nye investeringer. De kan dog give nogle sandsynlige bud på, hvordan vores omverden bliver i fremtiden og dermed medvirke til, at vores vurderinger bliver mere nuancerede, og at vi ikke bare fortsætter med "business as usual".



Preben Birr-Pedersen



Jesper Juul Andersen



Lars Gjedsted Sørensen

Tekst: Sinne Porsgaard,
spo@energinet.dk
Foto: Palle Peter Skov